



TenderLAB

In Gara con Noi

BANDO

Bando per la selezione di 10 aziende tra PMI e Studi di Progettazione e Consulenza, che parteciperanno ad una missione a Londra presso la BERS – Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS)

L'ICE Agenzia per l'internazionalizzazione delle imprese italiane organizza una Missione Ufficiale a Londra presso la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS). La missione nasce all'interno del progetto formativo Tender Lab - In Gara con noi, per rafforzare anche con la conoscenza diretta delle principali istituzioni finanziarie (IFI) internazionali, le competenze delle aziende italiane e la loro competitività nei tender.

La Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS) finanzia un portafoglio significativo di progetti e investimenti strategici nei settori di:

- Infrastrutture e Trasporti
- Energia e Transizione Ecologica
- Gestione Idrica e Servizi Comunali
- Sostenibilità Ambientale e Resilienza Climatica

Tali programmi generano ingenti opportunità di business per società di consulenza, imprese di ingegneria, appaltatori, fornitori di servizi e di tecnologie.

Art. 1 scopo e obiettivi della missione

La missione organizzata in collaborazione con la Rappresentanza Italiana presso la Bers, il Desk ICE presso la banca e con l'Ufficio ICE di Londra, ha l'obiettivo di favorire la comprensione delle priorità strategiche della Banca, dalla programmazione dei progetti (project pipeline), dal quadro normativo sugli appalti e dal ciclo di preparazione dei progetti. I partecipanti avranno la possibilità di partecipare ad una tavola rotonda mirata ed incontri di business matching tra loro ed i team operativi di riferimento della Bers.

QUANDO

24 – 27 novembre 2026

DOVE

EBRD Five Bank Street
London E14 4BG

Casa Italia
4-5 Buckingham Gate,
London SW1E 6JP

ISCRIZIONI

Per iscriversi compilare la
[scheda di adesione](#).

E trasmetterla via pec a:
formazione.selezione@cert.ice.it
Entro il 16/10/2026

CONTATTI

tenderlab@ice.it
tel. 0659926796-6047



La missione consentirà alle aziende partecipanti di:

- Accedere a intelligence di mercato: Ottenere visibilità diretta sulle attuali opportunità di appalto (procurement) e sulle tendenze future degli investimenti.
- Comprendere i processi BERS: Approfondire le procedure di procurement, le fasi iniziali del ciclo di progetto e le modalità di early market engagement.
- Interagire con i Key Decision Makers: Avviare un dialogo diretto con gli specialisti tecnici ed i team operativi della BERS per presentare l'eccellenza italiana.
- Sviluppare Partnership: Incoraggiare la creazione di consorzi e alleanze strategiche internazionali per aumentare il tasso di aggiudicazione delle gare.

Art. 2 Modalità di adesione e invio della candidatura

La partecipazione è limitata a un numero massimo di **10 aziende**.

Modalità di registrazione: Le aziende interessate devono candidarsi compilando il modulo online al seguente link:

🔗 <https://forms.gle/gD4w8gkT88XsoRLW7>. Il file .pdf ricevuto con le risposte date al modulo di iscrizione deve essere firmato e mandato via pec a: formazione.selezione@cert.ice.it entro e non oltre le ore 23:59 di **venerdì 16 ottobre 2026**.

Art. 3 Criteri di Selezione (Assessment Individuale)

Al fine di garantire l'efficacia e l'alto profilo degli incontri BERS, le candidature saranno valutate sulla base di una sessione di assessment individuale tra azienda e valutatore/docente di ICE Agenzia incentrata sui seguenti parametri:

- **azienda operativa da almeno due anni**
- **Conoscenza della lingua inglese a livello adeguato per gli incontri**
- **Coerenza del Core Business:** Allineamento rispetto ai settori prioritari e ai progetti finanziati dalla BERS (infrastrutture, energia, ambiente, ingegneria, ecc.).
- **Livello di Internazionalizzazione:** Pregressa esperienza in progetti complessi o gare d'appalto internazionali.
- **Competenze delle risorse umane** dedicate allo sviluppo dei progetti internazionali e alle gare d'appalto
- **Export Readiness:** Prontezza operativa aziendale, presenza di materiale tecnico/promozionale in lingua inglese, sito in lingua inglese.

GRIGLIA DI VALUTAZIONE AZIENDALE

Missione EBRD Londra — ICE Agenzia

DATI ANAGRAFICI DELL'AZIENDA

- **Ragione Sociale:**

- **Sede Legale/Operativa:**

- **Nome del partecipante all'assessment:**

- **Nome del docente/valutatore:**

- **Data di compilazione:** ____/____/2026
- **Data e Ora di ricezione candidatura (Protocollo):** ____/____/2026 ore ____:____

SEZIONE 1: REQUISITI MINIMI DI AMMISSIBILITÀ (SBARRAMENTO)

Nota per il valutatore: La risposta "NO" anche a una sola delle due domande comporta l'esclusione automatica e immediata dalla selezione.

#	Requisito d'accesso	Risposta	Esito
A	L'azienda è attiva e operativa da più di 2 anni ?	SI / NO	Se NO, azienda non ammessa.
B	La risorsa che parteciperà alla missione parla fluentemente l'inglese ?	SI / NO	Se NO, azienda non ammessa.

SEZIONE 2: DIMENSIONE AZIENDALE E STRUTTURA (Max 8 Punti)

Criterio di Valutazione	Opzioni e Punteggi	Punteggio Assegnato
1. Classi di Fatturato Annuo (Ultimo bilancio depositato)	Fino a € 2.000.000: 1 punto Da € 2.000.001 a € 10.000.000: 2 punti Oltre € 10.000.000: 3 punti	
2. Numero di Dipendenti / Organico (Unità lavorative annue - ULA)	Fino a 15 dipendenti: 1 punto Da 16 a 50 dipendenti: 2 punti Oltre 50 dipendenti: 3 punti	
3. Canali Digitali e Presentazione (Verifica conformità materiali)	Sito web operativo in inglese Company Profile / Capability Statement strutturato in lingua inglese: 2 punti Materiali parziali o solo in italiano: 0 punti	

SEZIONE 3: ALLINEAMENTO STRATEGICO E SETTORIALE (Max 3 Punti)

Criterio di Valutazione	Opzioni e Punteggi	Punteggio Assegnato
4. Appartenenza ai settori target BERS (Energy, Food & Agribusiness, Natural Resources, Telecoms, Media & Tech, Transport, Municipal Infrastructure)	Corrispondenza Lettera: l'attività rientra direttamente nei settori: 3 punti Affinità/Convergenza: settori correlati o filiere collegate (previa valutazione del docente): 1 punto Nessuna corrispondenza o affinità: 0 punti	

SEZIONE 4: ESPERIENZA COMMERCIALE INTERNAZIONALE (Max 7 Punti)

Criterio di Valutazione	Opzioni e Punteggi	Punteggio Assegnato
5. Continuità Operativa all'Estero (Presenza stabile sui mercati)	L'azienda esporta o svolge attività commerciali all'estero in modo continuativo: 2 punti Attività occasionale o assente: 0 punti	
6. Radicamento Internazionale (Presenza fisica o strategica)	L'azienda ha sedi operative/commerciali estere proprie 0 partnership internazionali consolidate: 2 punti Nessuna sede o partnership estera: 0 punti	
7. Storico Commesse Private Estere (Negli ultimi 5 anni)	Realizzazione di 3 contratti/commesse internazionali (commerciali, forniture o servizi fuori dal canale gare pubbliche): 3 punti Meno di 3 commesse: 0 punti	

SEZIONE 5: COMPETENZE TECNICHE E CAPACITÀ NEGOZIALE (Max 27 Punti)

Criterio di Valutazione	Opzioni e Punteggi	Punteggio Assegnato
8. Gare e Grant Internazionali (Negli ultimi 3 anni)	Ha partecipato (o partecipa attivamente) a gare d'appalto o grant internazionali: 3 punti Nessuna partecipazione a gare: 0 punti	
9. Percorso Formativo Tender Lab (Punteggi cumulabili se applicabili)	L'impresa ha frequentato il Workshop formativo: 1 punto L'impresa ha concluso il percorso di Coaching specialistico: 5 punti Nessuna attività svolta: 0 punti	
10. Risorse Umane per lo Sviluppo (Competenze interne al team)	Presenza in organico di un Business Developer / Export Manager con comprovata esperienza internazionale: 2 punti Risorsa assente o senza esperienza estera: 0 punti	
11. Competenze Linguistiche del Team (Oltre all'inglese obbligatorio)	Il team dedicato ai progetti conosce almeno una seconda lingua (Spagnolo, Francese, Portoghese, Arabo, Russo, Ucraino): 2 punti Nessuna seconda lingua conosciuta dal team: 0 punti	

12. Struttura Tecnica per Tender / Gare (Elemento ad alta premialità)	Presenza di un ufficio gare d'appalto strutturato o di risorse umane dedicate alla preparazione di offerte e bandi: 5 punti Nessun ufficio gare o risorsa dedicata: 0 punti	
---	---	----------------------

CALCOLO FINALE E CRITERI DI GRADUATORIA

- **PUNTEGGIO TOTALE AZIENDA (Max 45):** / 45
- **Soglia minima di idoneità consigliata: 16 punti**

CRITERIO DI PARITÀ (Ex Aequo):

In caso di parità di punteggio complessivo tra due o più aziende all'interno della graduatoria, il posizionamento finale sarà determinato dal **criterio cronologico di ricezione della candidatura**. Verrà data priorità all'azienda la cui domanda è stata protocollata con data e ora antecedenti.

Firma del Legale Rappresentante dell'Azienda Firma del Valutatore / Docente ICE

Art.4 Servizi Offerti e regime dei costi

Al fine di agevolare e valorizzare la partecipazione delle aziende selezionate, **ICE Agenzia coprirà direttamente i costi dei seguenti servizi e prestazioni logistiche:**

Formazione e Assistenza Specialistica:

- Attività di coaching preparatorio e supporto personalizzato nella redazione e ottimizzazione dei materiali promozionali e aziendali in lingua inglese.
- Assistenza continua da parte dei docenti della Faculty di ICE Agenzia, che accompagneranno la delegazione durante l'intera missione.
- Sessioni strategiche di briefing iniziale e debriefing post-incontri presso la sede BERS.

Soggiorno Alberghiero:

- Pernottamento per **3 notti** (check-in: 24 novembre 2026; check-out: 27 novembre 2026) presso una struttura selezionata di categoria 4 stelle (trattamento B&B, una camera doppia per azienda).

Servizi di Ristorazione:

- Pranzi, colazioni di lavoro e momenti di networking formalmente inseriti nel programma ufficiale BERS / ICE Londra.

A carico delle aziende partecipanti restano i costi relativi a:

- Voli internazionali di andata e ritorno per Londra.
- Trasferimenti, spostamenti e trasporti urbani ed extraurbani in loco.
- Pasti liberi non compresi nel programma ufficiale.

- *Spese extra personali, assicurazioni di viaggio/sanitarie/volo e tutto quanto non espressamente indicato tra le voci a carico di ICE Agenzia.*

Art. 5 – Preparazione o coaching pre e post evento

Le aziende selezionate si impegnano a partecipare ad 8 ore di coaching individuale che si svolgeranno da remoto con i nostri docenti al fine di arrivare con un'adeguata formazione all'evento. Alcune ore di coaching potranno svolgersi post evento per la pianificazione delle azioni future.

Ufficio Formazione alle Imprese
Il dirigente
Alessandro Cugno



Firmato da
Alessandro Cugno
Data: 08/10/2026
17:21:03 CEST