



# TenderLAB

In Gara con Noi

## LA FORMAZIONE SULLE GARE INTERNAZIONALI 2025

### 4° EDIZIONE

**Tender Lab** è un progetto promosso dal **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e Agenzia ICE**, in collaborazione con partner territoriali, giunto alla **quarta edizione**, che offre un percorso di formazione e accompagnamento alle PMI italiane sulle gare d'appalto internazionali (tender).

#### PERCHÈ PARTECIPARE

Le gare internazionali (**tender**) bandite da Organismi Internazionali, Banche Multilaterali di Sviluppo, autorità pubbliche centrali e locali rappresentano un **volano privilegiato per l'internazionalizzazione delle imprese** e possono aprire nuovi orizzonti di sviluppo per il business delle PMI grazie a un mercato stabile, un'ampia offerta di bandi per **lavori, forniture e servizi**, pagamenti sicuri e garanzie politico-commerciali.

#### OBIETTIVI:

- **sensibilizzare le PMI italiane** sulle opportunità dei tender internazionali;
- **incrementare le conoscenze, le competenze tecniche e le strategie** mirate per presentare offerte di successo;

#### OFFERTA FORMATIVA

Tender Lab è un percorso di formazione integrato che si compone di interventi in presenza e da remoto, differenziati in base alle esigenze dei partecipanti.

- **NAVIGARE LE FONTI:** Webinar sull'accesso a banche dati e fonti di informazione;
- **AULA TENDER LAB:** Corsi in presenza sullo scenario dei tender europei ed internazionali;
- **COACHING:** Assistenza personalizzata erogata da esperti della *Faculty ICE*

#### CALENDARIO

##### MODULO 1

##### **Navigare le Fonti - Ordinario**

webinar al seguente [link](#)

##### MODULO 2

##### **Aula Tender Lab**

##### **Cagliari**

**2 e 3 Aprile 2025**

9:00h- 17:00h

Presso Sa Manifattura in  
*V.le Regina Margherita, 33, 09125  
Cagliari con il patrocinio della **Regione  
Autonoma della Sardegna –  
Assessorato dell'Industria** e in  
collaborazione con **Sardegna Ricerche,  
Confindustria Sardegna e OICE***

##### MODULO 3

##### **Coaching**

Per aziende che hanno partecipato per due giornate ad almeno una delle tappe territoriali del primo semestre del 2025, è prevista una fase di coaching nel mese di giugno 2025

Con il patrocinio di



REGIONE AUTONOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

In collaborazione con



CONFINDUSTRIA  
Sardegna



Associazione delle organizzazioni di ingegneria  
di architettura e di consulenza tecnico-economica  
OICE CONFINDUSTRIA



## CHI PUO' PARTECIPARE?

Tender Lab si rivolge a tutte le PMI italiane potenzialmente interessate alle gare internazionali.

Si richiede la presenza qualificata in aula di: manager aziendali, responsabili ufficio acquisti/ufficio gare, business development manager, project manager o altre figure responsabili dei settori strategici per l'internazionalizzazione dell'azienda. Saranno ammessi a partecipare consulenti in rappresentanza di azienda/e.

### Requisiti di ammissione:

- conoscenza della lingua inglese;
- visione del [webinar Navigare le Fonti \(MODULO 1\)](#).

## PILLOLE E WEBINAR TENDER LAB

Al fine di partecipare al percorso formativo è richiesta la visione del webinar Navigare le Fonti (**MODULO 1**) disponibile gratuitamente online sulla piattaforma e-learning di Agenzia ICE Train2Markets.

Per accedere alla fase 3 di coaching sarà inoltre richiesta la visione delle video-pillole Tender Lab presenti sulla stessa piattaforma.

Le pillole di e-learning e il webinar presentano, in modalità asincrona e gratuita, i principali aspetti che un'azienda deve conoscere per affacciarsi al mondo delle gare di Unione Europea e Organismi Internazionali.

## MODALITÀ DI ADESIONE

### LA PARTECIPAZIONE ALL'INIZIATIVA È GRATUITA.

**MODULO 1: Navigare le Fonti**, le aziende possono rivederela registrazione del webinar al seguente [link](#).

**MODULO 2: Aula Tender Lab** si svolgerà in presenza, i partecipanti potranno scegliere in base all'area di preferenza una o più tappe, scegliendo tra le date proposte nelle circolari differenziate tra Nord, Centro, Sud e Isole d'Italia.

Per iscriversi al percorso formativo, occorre compilare il [form di adesione online](#) entro le date di scadenza previste per ciascun appuntamento.

Sono ammesse a partecipare tutte le aziende che avranno correttamente completato l'iscrizione e che rispettino i requisiti di ammissione (vedi sopra).

## DOCENTI

I corsi saranno tenuti in collaborazione con docenti specializzati della Faculty ICE.

## CONTATTI AGENZIA ICE

UFFICIO FORMAZIONE  
ALLE IMPRESE  
IL DIRIGENTE  
**Alessandro Cugno**

**Claudia Tola**

Tel: 065992 6061/6374/6375

tenderlab@ice.it

www.ice.it

www.exporttraining.ice.it

### COME ADERIRE

Sarà possibile iscriversi compilando la scheda di adesione al seguente [link](#).

Le iscrizioni per la fase d'aula chiuderanno secondo il seguente calendario:

### **Aula - Tender Lab (Modulo 2)**

**Cagliari**

**2 e 3 Aprile 2025**

9:00h- 17:00h

Presso Sa Manifattura in V.le Regina

Margherita, 33, 09125 Cagliari

In collaborazione con **Regione**

**Autonoma della Sardegna –**

**Assessorato dell'Industria,**

**Confindustria Sardegna, Sardegna**

**Ricerche e OICE**

**Iscrizioni aperte fino al**

**31/03/2025 ed a esaurimento**

**posti**

*NB: il calendario potrà subire  
variazioni per esigenze  
organizzative*



## PROGRAMMA

Il percorso formativo Tender Lab è suddiviso in tre moduli:

### Modulo 1 - Navigare le fonti

Si compone di due webinar, ciascuno della durata di due ore in modalità online presenti all'interno della piattaforma Train2Markets. Il primo, **Navigare le Fonti**, propedeutico alla partecipazione in aula del corso, è utile alla ricerca di bandi di gara attraverso il monitoraggio delle fonti e apprendendo le corrette modalità di utilizzo delle stesse. Il secondo, informativo e facoltativo, è dedicato alla ricostruzione post-bellica, con Focus Paese sull'Ucraina disponibile al [link](#).

In ciascun appuntamento verranno approfondite le opportunità di selezionati Organismi Internazionali; ordinarie nel primo e con focus paese Ucraina sulla ricostruzione post-bellica nel secondo. In entrambi verranno approfondite le opportunità per le PMI italiane, in collaborazione con specifici Uffici ICE di riferimento e desk paese.

### Modulo 2 - Tender Lab

Il secondo modulo è costituito da un percorso formativo articolato in due giornate (2 e 3 aprile 2025) in presenza (entrambe obbligatorie per poter accedere alle fasi coaching), presso Sa Manifattura in V.le Regina Margherita, 33, 09125 Cagliari. È possibile scegliere una o più tappe territoriali fra quelle proposte in calendario secondo il seguente programma:

- Panoramica sulle opportunità e sulle regole di partecipazione agli appalti internazionali, con particolare riguardo alle gare bandite dalle Istituzioni europee e dai principali Organismi internazionali e Banche multilaterali di sviluppo. Sarà inoltre previsto un intervento sui servizi per le gare di Agenzia ICE.
- Spazio-laboratorio (tender-lab) in cui sperimentare, in apposite sessioni dedicate a lavori, forniture e servizi, gli aspetti operativi legati al monitoraggio dei bandi e all'identificazione e preparazione di un'offerta competitiva. In ciascuna tappa saranno proposte due aule distinte, una sui tender europei e una sui tender promossi da Organismi Internazionali, con un focus particolare su servizi o forniture, in base al calendario fornito.

### Modulo 3 - Coaching

Il modulo finale prevede 8 ore di coaching e 4 ore di successivo follow-up, erogate da remoto da esperti qualificati e **riservato a 3 aziende, per la tappa de qua**, aventi i seguenti requisiti:

- Visione del [webinar Navigare le Fonti](#) e delle [video-pillole Tender Lab](#) sull'piattaforma ICE di e-learning **Train2Markets**;
- Partecipazione ad entrambe le giornate di una delle tappe del **Modulo 2 – Tender Lab**, scegliendo almeno una tra le tappe proposte in calendario 2025;
- Identificazione di un bando per forniture o servizi di interesse e per il quale l'azienda sia eleggibile;

Qualora il numero delle domande pervenute fosse in eccedenza rispetto ai posti messi a bando, e parità dei requisiti di cui sopra, sarà data preferenza all'ordine di arrivo delle domande.

Qualora nell'ambito di altre tappe formative, relative alla medesima edizione annuale, si registrasse un numero di domande inferiore rispetto ai posti disponibili, mentre in altre tappe vi fosse un'eccedenza, l'Agenzia ICE si riserva la facoltà di accrescere la quota di aziende partecipanti a quest'ultime.

L'obiettivo dell'assistenza personalizzata e della successiva fase di follow-up è quello di coadiuvare attivamente le imprese nella preparazione di un'offerta rivolta a gare di appalto internazionali (tender).



## PRIVACY

### INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 ("RGPD")

Nel rispetto delle disposizioni di cui agli artt. 13 e seguenti del Regolamento UE 679/2016 sulla tutela dei dati personali delle persone fisiche, come richiamate dall'art. 4 del citato Regolamento, la informiamo che i Suoi dati personali sono raccolti, trattati, utilizzati e diffusi unicamente per le finalità istituzionali di Agenzia ICE, come previsto dell'art. 14, comma 20, D.L.98/11 convertito in L.111/11 come sostituito dall'art. 22 c. 6 D.L. 201/11 convertito in L. 214/11 e modificato dall'art.2 cc. 6 e 7 del D.L. 104/2019 convertito dalla L.132/2019 e a tal fine saranno inseriti nella Banca Dati Centrale dell'Agenzia ICE. I Suoi dati personali, confluiti nella Banca Dati Centrale ICE, potranno essere utilizzati per l'invio di proposte di partecipazione ad iniziative organizzate dall'Agenzia, quali fiere, workshop, seminari, corsi di formazione ecc, ed utilizzati per rilevare la customer satisfaction ed altri sondaggi attinenti l'attività dell'Agenzia ICE e verranno condivisi con il Partner organizzativo della presente iniziativa. Il trattamento avverrà con modalità cartacee e/o informatizzate. I dati saranno comunicati e diffusi ad altri soggetti pubblici per adempiere a specifici obblighi di legge. Le ricordiamo, inoltre, che potrà esercitare in qualunque momento i diritti di cui agli articoli 17 e seguenti del Regolamento UE 679/2016. Per ogni informazione è possibile rivolgersi al Titolare del trattamento dei dati: Agenzia ICE, Via Liszt 21 00144 - Roma, nella persona del Responsabile della Protezione dei dati personali contattabile al seguente indirizzo e-mail: [privacy@ice.it](mailto:privacy@ice.it). Se desidera avere informazioni più dettagliate, la preghiamo di consultare la sezione apposita al seguente link: <https://www.ice.it/it/privacy>.

Nello svolgimento della propria attività, Agenzia ICE, ove necessario, si riserva il diritto di comunicare i Suoi dati a terzi che assumeranno lo status di Responsabili del trattamento. Ha il diritto di richiedere l'elenco completo delle terze parti scrivendo a [privacy@ice.it](mailto:privacy@ice.it).

I Suoi dati personali saranno gestiti anche attraverso software online o servizi cloud, situati all'interno dell'Unione Europea, nel rispetto dei diritti e garanzie previste dal Regolamento generale sulla protezione dei dati (UE) 2016/679 (RGPD).

Si informa in particolare che, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lett. b del Regolamento Europeo 679 del 2016, i suoi dati personali potranno essere trasferiti anche di fuori dello SEE e del relativo ambito di garanzia e di applicazione del suddetto Regolamento Europeo.

Qualora NON DESIDERI RICEVERE in futuro circolari informative o newsletter da parte dell'ICE Agenzia può esercitare tale diritto scrivendo ai contatti presenti nella circolare informativa ovvero all'ufficio che cura questa iniziativa.

Qualora invece VOLESSE ESSERE CANCELLATO dalle Banche Dati dell'ICE Agenzia, ai sensi dell'art. 17 del GDPR la preghiamo di inviare una comunicazione a [privacy@ice.it](mailto:privacy@ice.it).

Se desidera avere informazioni più dettagliate, legga il testo completo dell'informativa al seguente link <https://www.ice.it/it/privacy>

*Preso visione dell'informativa autorizzo al trattamento dei dati rispetto alla finalità indicata*



Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale



ITALIAN TRADE AGENCY  
ICE - Agenzia per la promozione all'estero e  
l'internazionalizzazione delle imprese italiane



In Gara con Noi

## I SERVIZI DIGITALI OFFERTI DA AGENZIA ICE



TrackIT blockchain



E-commerce



Fiera Smart 365



Export.gov.it

### TRACKIT BLOCKCHAIN

TrackIT blockchain Il progetto offre a **500 aziende italiane esportatrici** del settore **agroalimentare**, del **sistema moda** (tessile, abbigliamento, pelletteria e accessori), della **cosmetica** e dell'**arredo/design** il tracciamento gratuito della filiera produttiva per raccontare in maniera diretta le caratteristiche e le peculiarità dei tuoi prodotti all'estero attraverso l'uso di una tecnologia sicura e affidabile. Per partecipare all'iniziativa, le aziende interessate dovranno compilare il [modulo di adesione](#) presente al [seguente sito](#) entro la data indicata sul sito.

### I PROGETTI E-COMMERCE

I progetti e-commerce sostengono il percorso di **internazionalizzazione sui canali digitali** delle PMI italiane offrendo **condizioni di accesso a costi agevolati, campagne promozionali, supporto e formazione dedicata**. Tutti i progetti e le indicazioni sulle date di raccolta delle adesioni sono presenti nella [pagina ufficiale](#) del sito dedicata agli accordi e-commerce, che è in costante aggiornamento.

Inoltre, a questo [link](#) è possibile prenotare una consulenza gratuita sul mondo e-commerce con il nostro team dedicato.

### Export.gov.it

Il portale [export.gov.it](#), punto di riferimento unico per orientarsi nel mondo dell'export e accedere più agevolmente a tutti i servizi di supporto per l'internazionalizzazione d'impresa offerti dai diversi enti, è stato realizzato da MAECI, Agenzia ICE, SACE e SIMEST in collaborazione con CDP le Regioni e le Camere di Commercio. E' pensato sia per chi deve intraprendere i primi passi, sia per chi è già presente all'estero ma intende dare una spinta in più al proprio business.